



CURRICULUM RESO SOTTO FORMA DI DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI ATTO DI NOTORIETÀ, AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R. 445/2000 (SI ALLEGA FOTOCOPIA DOCUMENTO DI IDENTITÀ VALIDO).

CONSAPEVOLE, SECONDO QUANTO PRESCRITTO DALL'ART. 76 DEL D.P.R. 445/2000, DELLA RESPONSABILITÀ PENALE CUI PUÒ ANDARE INCONTRO IN CASO DI DICHIARAZIONE MENDACE, FALSITÀ NEGLI ATTI ED USO DI ATTI FALSI, IL SOTTOSCRITTO DICHIARA SOTTO LA PROPRIA RESPONSABILITÀ QUANTO SEGUE:

## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome  
Professione - Qualifiche  
Profilo professionale  
Competenze  
Scientifico\_Professionali

FRANCESCA PASQUINI

722000 - Ricerca nel campo delle scienze sociali ed umanistiche

**Analista e manager delle politiche di innovazione, sviluppo e coesione sociale**

Gli ambiti di competenza specialistica riguardano:

- ⇒ attività di ricerca, studi di fattibilità, assistenza tecnica di supporto alla programmazione strategica e alla pianificazione delle politiche di innovazione, sviluppo economico e coesione sociale della PA a livello territoriale;
- ⇒ progettazione esecutiva e management di interventi a forte contenuto innovativo nel campo dell'integrazione delle policy e del partenariato pubblico-privato;
- ⇒ monitoraggio e valutazione di progetti, piani e programmi per la competitività, l'innovazione e l'imprenditorialità high tech, strategie regionali di smart specialisation, mercato del lavoro e sviluppo del capitale umano, processi di riforma del welfare e innovazione sociale.

*Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679.*

## ESPERIENZE LAVORATIVE

Incarichi/Nomine	IN CORSO
<ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li><li>• Datore di lavoro</li><li>• Tipo di azienda o settore</li><li>• Principali mansioni e responsabilità</li></ul>	<p><b>DAL 25 MAGGIO 2024</b></p> <p>MANAGERITALIA EMILIA-ROMAGNA</p> <p>SINDACATO DEI MANAGER E DELLE ALTE PROFESSIONALITÀ DI COMMERCIO, TRASPORTI, TURISMO, SERVIZI E TERZIARIO AVANZATO</p> <p>Consigliere. MIT E-R rappresenta 2.653 dirigenti, quadri e executive professional sul territorio regionale. Non solo servizi ma anche eventi, attività, formazione, gruppi di lavoro e occasioni di networking per una coinvolgente vita associativa.</p> <p><a href="https://www.manageritalia.it/associazioni-territoriali/emilia-romagna/">https://www.manageritalia.it/associazioni-territoriali/emilia-romagna/</a></p>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li><li>• Datore di lavoro</li><li>• Tipo di azienda o settore</li><li>• Principali mansioni e responsabilità</li></ul>	<p><b>DAL 28 GIUGNO 2017</b></p> <p>AlmaLaurea srl</p> <p>SOCIETÀ DI DIRITTO PRIVATO A CONTROLLO PUBBLICO INDIRETTO</p> <p><b>Presidente e Amministratore delegato</b> (terzo mandato triennale scadenza Aprile 2026)</p> <p>Alma Laurea srl è l'agenzia di orientamento e <i>placement</i> del sistema universitario italiano, è società partecipata dal Consorzio AlmaLaurea che ad oggi conta l'adesione di 81 Università italiane.</p> <p><a href="http://www.almalaurea.it/">http://www.almalaurea.it/</a></p>
Incarichi/Nomine	CONCLUSE
<ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li><li>• Datore di lavoro</li><li>• Tipo di azienda o settore</li><li>• Principali mansioni e responsabilità</li></ul>	<p><b>9 GIUGNO 2021 - 31 OTTOBRE 2022</b></p> <p>VARIAZIONI SRL</p> <p>SOCIETÀ DI CONSULENZA PER IL WORK LIFE BALANCE</p> <p>Supporto tecnico-scientifico, tutoraggio e consulenza specialistica, nel progetto "Consulenza Strategica a supporto delle attività di valutazione del Piano territoriale di conciliazione vita-lavoro 2020-2023, con particolare riferimento agli aspetti di innovazione vita-lavoro 2020-2023, nonché agli aspetti di innovazione dell'impianto organizzativo e di ripensamento post-covid 19 dell'articolazione complessiva dei servizi" occorrente all'Agenzia di Tutela della Salute di Pavia. CIG: ZE22FF7660.</p>

- Date (da – a) **13 NOVEMBRE 2019 - 31 GENNAIO 2020**
- Datore di lavoro ART - ER
- Tipo di azienda o settore SOCIETA' IN HOUSE REGIONE EMILIA ROMAGNA
  - Principali mansioni e responsabilità Attività di valutazione dei progetti della misura 1.4.1 POR FESR 2014-2020. Programma annuale 2019\_Bando 2019: "Start up innovative". Contribuito alla elaborazione dei giudizi tecnici, dell'eventuale revisione dei budget e delle raccomandazioni e Supporto all'amministrazione nell'analisi dei risultati dal punto di vista tecnologico, industriale e sociale, anche per una eventuale modifica futura del bando.
  
- Date (da – a) **26 GENNAIO 2018- 25 LUGLIO 2019**
- Datore di lavoro FONDARTIGIANATO
- Tipo di azienda o settore FONDO INTERPROFESSIONALE PER LA FORMAZIONE CONTINUA, ENTE DI NATURA PRIVATISTICA (DECRETO MINISTERIALE 31 OTTOBRE 2000, N. 436)
  - Principali mansioni e responsabilità Attività di valutazione dei progetti e degli altri strumenti di formazione candidati a valere su tutte le diverse Linee di finanziamento dell'Invito 3-2017
  
- Date (da – a) **26 OTTOBRE 2018 - 31 MARZO 2019**
- Datore di lavoro REGIONE EMILIA ROMAGNA
- Tipo di azienda o settore ENTE PUBBLICO
  - Principali mansioni e responsabilità Attività di valutazione dei progetti della misura 1.4.1 POR FESR 2014-2020. Bando 2018: "Start up innovative". Contribuito alla elaborazione dei giudizi tecnici, dell'eventuale revisione dei budget e delle raccomandazioni e Supporto all'amministrazione nell'analisi dei risultati dal punto di vista tecnologico, industriale e sociale, anche per una eventuale modifica futura del bando.
  
- Date (da – a) **18 OTTOBRE 2017 - 30 MARZO 2018**
- Datore di lavoro REGIONE EMILIA ROMAGNA
- Tipo di azienda o settore ENTE PUBBLICO
  - Principali mansioni e responsabilità Attività di valutazione dei progetti delle misure 1.4.1 e 1.1.2. POR FESR 2014-2020 Bandi 2017: "Start up innovative" e "Progetti Di Innovazione e Diversificazione di Prodotto o Servizio per le Pmi " Contribuito alla elaborazione dei giudizi tecnici, dell'eventuale revisione dei budget e delle raccomandazioni e Supporto all'amministrazione nell'analisi dei risultati dal punto di vista tecnologico, industriale e sociale, anche per una eventuale modifica futura del bando.
  
- Date (da – a) **23 MARZO - 31 MAGGIO 2017**
- Datore di lavoro ERVET SPA
- Tipo di azienda o settore SOCIETÀ IN HOUSE RER
  - Principali mansioni e responsabilità
    - Attività di valutazione dei progetti pervenuti a valere sull'Invito a presentare misure attuative dei progetti approvati con DGR n. 886/2016 di cui al Piano triennale Alte competenze per la ricerca, il trasferimento tecnologico e l'imprenditorialità e POR FSE 2014-2020 Obiettivo Tematico 10;
    - Attività valutative del Nucleo di valutazione delle operazioni pervenute a valere sull'Invito di cui all'Allegato 2) della DGR 294/2017: "INVITO ALLE FONDAZIONI ITS A PRESENTARE PERCORSI BIENNALI a.f. 2017/2019 PIANO TRIENNALE REGIONALE 2016-2018 RETE POLITECNICA PO FSE 2014/2020 Obiettivo Tematico 10".
  
- Date (da – a) **04 NOVEMBRE 2016 a 16 MAGGIO 2017**
- Datore di lavoro REGIONE EMILIA ROMAGNA
- Tipo di azienda o settore ENTE PUBBLICO
  - Principali mansioni e responsabilità Attività di valutazione dei progetti delle misure 1.4.1 e 1.1.2. POR FESR 2014-2020 Contribuito alla elaborazione dei giudizi tecnici, dell'eventuale revisione dei budget e delle raccomandazioni e Supporto all'amministrazione nell'analisi dei risultati dal punto di vista tecnologico, industriale e sociale, anche per una eventuale modifica futura del bando.

- Date (da – a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Principali mansioni e responsabilità

**DA 01 SETTEMBRE 2016 A 31 DICEMBRE 2016**

AREA SPA - AZIENDA RECUPERO ENERGIA AMBIENTE  
PUBLIC UTILITY

Supporto allo Sviluppo del Progetto di Riorganizzazione della attività di Area Spa nell'ambito delle Procedure Civilistiche di Scissione/Fusione con Cmv Servizi Srl, Ferrara. Analisi di bilancio aziendale e comparazione per l'identificazione del prezzo di vendita quote azionarie.

- Date (da – a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Principali mansioni e responsabilità

**DA 03 FEBBRAIO 2014 A 31 DICEMBRE 2015**

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI NAPOLI FEDERICO II  
ENTE PUBBLICO

**Responsabile Tecnico di Progetto – Campus Virtuale “Web Learning Federica”**, con funzioni di "Management organizzativo, progettazione e governance dell'equilibrio economico e amministrativo del Progetto Campus Virtuale finalizzata alla sua sostenibilità"

POR Fers 2007-2013 Regione Campania, ASSE V – Obiettivo Operativo 5.1 E-governement ed e-inclusion. Web-learning Federica una esperienza di avanguardia per la promozione della cultura universitaria *open access e dell'e-education*. L'infrastruttura si compone di una piattaforma digitale tecnologicamente avanzata e di una ampia gamma di servizi e prodotti di *e-content* attivi online: <http://www.federica.unina.it/>; <http://www.federica.eu/>

- Date (da – a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Principali mansioni e responsabilità

**da 15 LUGLIO 2011 a 31 DICEMBRE 2015**

EUPOLIS LOMBARDIA - ISTITUTO REGIONALE DI RICERCA, STATISTICA E FORMAZIONE  
ENTE STRUMENTALE REGIONE LOMBARDIA

Consulenza su Stati Generali dell'Innovazione e nuova programmazione fondi strutturali 2014-2020, POR Lombardia FERS OT1 e OT3 e FSE OT8 e OT9

POR Fers 2007-13 - Azione pilota piattaforma di OPEN INNOVATION

<http://www.openinnovation.regione.lombardia.it/it/home-page>

Coordinatore dell'attività di monitoraggio e valutazione partecipata delle 15 **Reti Territoriali di Conciliazione e Welfare aziendale**, composte ad oggi da 966 stakeholders pubblici e privati attuatori di 63 Alleanze locali di conciliazione 2014-2015  
Referente tematico della RoadMap Conciliazione Famiglia-Lavoro 2011-2013.

- Date (da – a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Principali mansioni e responsabilità

**DA MARZO 2013 - DICEMBRE 2013**

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CAMERINO  
ENTE PUBBLICO

Componente del Gruppo di Lavoro per la presentazione Progetto di Interesse Regionale, Distretto Culturale Evoluto - Regione Marche

**AMAMI -Azioni, Molteplicità, Arte, Manifattura, Innovazione** – è promosso da UNICAM capofila e un partenariato composto da oltre 20 partner pubblici e privati, con iniziative che coinvolgono un territorio di 8 Comuni e 3 Comunità Montane dell'Alto Maceratese. L'intervento si è basato su una attività di valutazione di progetti d'impresa e di co-progettazione multilocalizzata che ha condotto allo sviluppo di 16 Azioni Pilota organizzate in tre Assi: 1) Accoglienza, attrattività e memoria; 2) Innovazione, creatività, industria; 3) Promozione, comunicazione e marketing territoriale.  
<http://www.archisal.it/portfolio/distretto-culturale-evoluto-a-m-a-m-i-2/>

- Date (da – a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Principali mansioni e responsabilità

**DA GIUGNO 2011 - DICEMBRE 2013**

REGIONE PIEMONTE – DIREZIONE INNOVAZIONE, RICERCA ED UNIVERSITÀ  
ENTE PUBBLICO

Componente della Commissione Scientifica ex art. 8 LR 4/2006, per analisi e previsione su problematiche e tendenze della ricerca a livello regionale, nazionale ed internazionale e valutazione del Programma triennale di ricerca e primo impianto S3 Piemonte.

- Date (da – a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Principali mansioni e responsabilità

**DA 26 GENNAIO – A 25 NOVEMBRE 2012**

REGIONE UMBRIA – DIREZIONE PROGRAMMAZIONE, INNOVAZIONE E COMPETITIVITA'  
ENTE PUBBLICO

Componente del team di valutazione degli aiuti per la ricerca e lo sviluppo pre-competitivo alle PMI umbre - Oggetto dell'attività valutativa: 1) analisi dei prodotti e dei

risultati intermedi e finali delle attività cofinanziate con fondi pubblici; 2) valutazione dell'impatto degli aiuti regionali con il metodo contro-fattuale. Curatore dell'indagine diretta presso le imprese locali.

- Date (da – a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**DAL 01 SETTEMBRE 2008 AL 31 DICEMBRE 2010**

CEFASS – Centro Europeo di Formazione per gli Affari Sociali e la Sanità pubblica, Milano

FONDAZIONE

**DIRETTORE**

Responsabile della gestione ordinaria, finanza e organizzazione della Fondazione.

Segretario degli organi sociali della Fondazione e del Comitato di Raccordo della Giunta di Regione Lombardia.

*La Fondazione Cefass, promossa nello scenario europeo da Regione Lombardia ed EIPA, è stata costituita nel 2002 allo scopo di promuovere la formazione dell'amministrazione pubblica in tutti i Paesi Membri della Unione Europea. I soci fondatori di Cefass sono le tre Agenzie del sistema regionale allargato Arif, Iref e Irer. Cefass persegue l'obiettivo di portare a livello nazionale, europeo ed internazionale il sistema delle eccellenze lombarde, in particolare nell'ambito dell'intera filiera del welfare, agendo quale operatore qualificato nella formazione, nella progettazione, nell'assistenza tecnica e nello sviluppo di progetti nei campi dell'innovazione, monitoraggio e valutazione dei sistemi sussidiari delle politiche sociali, educative e di sviluppo del capitale umano.*

- Date (da – a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**DAL 01 GENNAIO 2007 – AL 31 AGOSTO 2008**

AGENZIA REGIONE ISTRUZIONE, FORMAZIONE E LAVORO – Regione Lombardia, Milano

ENTE PUBBLICO

**DIRETTORE GENERALE**

Rappresentante legale dell'ente.

Responsabile dell'attuazione degli indirizzi programmatici regionali e garante del costante raccordo con la Giunta Regionale lombarda. Responsabile della struttura organizzativa, della gestione amministrativa ed economico-contabile. Responsabile della proposta di bilancio preventivo e le relative variazioni e il rendiconto consuntivo e, sulla base del DPEFR, del piano annuale e pluriennale delle attività dell'ente.

Responsabile dello start-up del nuovo impianto normativo della Agenzia regionale, riformata dalla nuova Legge Regionale n.22/2006 e del processo di riorganizzazione personale composto da 80 unità.

- Date (da – a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**6 SETTEMBRE 2005 – 31 DICEMBRE 2006**

REGIONE LOMBARDIA – Direzione Generale Istruzione, Formazione e Lavoro, Milano

ENTE PUBBLICO

**DIRIGENTE DI STRUTTURA (C3)**

Responsabile della **Struttura Innovazione dei Sistemi di Istruzione, Formazione e Lavoro**, nell'ambito dell'Unità Organizzativa Programmazione - Cura la progettazione del nuovo impianto POR FSE 2007-2013; Partecipa alla predisposizione dei due Progetti di Legge Lavoro e Istruzione, approvati rispettivamente Legge Regionale n.22/2006 e Legge Regionale n.19/2007;

Coordina il processo tecnico della Sperimentazione del Sistema Educativo Regionale - DDIF Azione pilota del IV anno; Supporta l'attuazione delle Linee guida 2006 per la programmazione di progetti annuali o pluriennali di attività di rilevanza regionale e la Programmazione di Interventi di Formazione Superiore e di Misure Innovative; Elabora la innovativa misura Poli Formativi.

- Date (da – a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**27 MARZO 2004 - 3 SETTEMBRE 2005**

SVILUPPO ITALIA SICILIA spa, Palermo

AGENZIA DI SVILUPPO REGIONALE

**DIRETTORE DEL CONSORZIO MEDITERRANEO UNIVERSITARIO PER LO SPIN-OFF NELLE ALTE TECNOLOGIE** – MEDSPIN DI CATANIA (Università degli studi di Catania e Sviluppo Italia Sicilia spa)

Responsabile della gestione del Progetto SpinLab – Laboratorio per lo Spin-Off Accademico nelle Tecnologie Avanzate, con particolare riferimento al settore dell'ICT Valutazione e selezione delle migliori ipotesi di spin-off presentate al Consorzio ARCA - Consorzio per l'Applicazione della Ricerca e la Creazione di Aziende innovative costituito da Sviluppo Italia Sicilia, Università di Palermo, Associazione Sintesi e Easy Integrazione di Sistemi, Palermo.

- Date (da – a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Principali mansioni e responsabilità

**15 GENNAIO 2004 - 3 SETTEMBRE 2005**

BIC LAZIO spa, Roma

AGENZIA DI SVILUPPO REGIONALE

Responsabile della Misura 4.2 della Legge Regionale 35/90 per la progettazione e attuazione del Sistema di Monitoraggio e Valutazione del Piano annuale di Interventi per lo start up d'impresa. Consulenza alla redazione del Programma Triennale 2004-2006 e Piano Annuale 2004 per le 4 aree di intervento del BicLazio: a) promozione imprenditoriale ed assistenza alle imprese di nuova costituzione; b) realizzazione e gestione di incubatori; c) interventi finanziari di sostegno per l'avvio di nuove iniziative imprenditoriali; d) informazione, orientamento ed assistenza tecnica alla Regione ed agli enti locali del Lazio nella partecipazione ai programmi ed ai progetti dell'Unione Europea in materia di sviluppo locale e di promozione imprenditoriale.

- Date (da – a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Principali mansioni e responsabilità

**1 GIUGNO 2004 - 31 DICEMBRE 2004**

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BOLOGNA – NUCLEO DI VALUTAZIONE

Presidente: Prof. Bruno Dente

UNIVERSITA'

Estensore dei Capitoli inerenti la valutazione della Terza Missione: "Elementi di Valutazione dell'impatto socio-economico delle attività di ricerca e spin-off accademico" e "Elementi conoscitivi e di valutazione sul management della Struttura" nell'ambito del Rapporto Triennale di Valutazione sulla Ricerca di Ateneo 2001-2003 per il CIVR-Miur.

- Date (da – a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego

**15 SETTEMBRE 2000 - 31 DICEMBRE 2003**

SVILUPPO ITALIA spa

AGENZIA DI SVILUPPO NAZIONALE

**Responsabile della Direzione operativa del Consorzio SPINNER** di Bologna su incarico della consorziata Sviluppo Italia spa, Roma.

*Il Consorzio è soggetto unico attuatore della prima Sovvenzione Globale del Fondo Sociale Europeo Ob.3 in Europa. La SG SPINNER opera su tutto il territorio dell'Emilia-Romagna ed è dedicata prioritariamente a stimolare e sostenere percorsi di valorizzazione economica dei risultati della R&S attraverso la promozione di idee imprenditoriali innovative e azioni di trasferimento tecnologico alle imprese.*

- Principali mansioni e responsabilità

Responsabile della Progettazione esecutiva e Coordinatore delle attività e dello staff Spinner composto da circa 50 unità e della rete territoriale.

Segretario del Consiglio Direttivo del Consorzio.

Membro del Comitato Regione ER-Consorzio Spinner per il monitoraggio dei risultati della SG.

- Date (da – a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Principali mansioni e responsabilità

**1995 - 31 LUGLIO 2003**

SCUOLA SUPERIORE SANT'ANNA, Pisa

UNIVERSITA'

Esperto su progetti di ricerca nelle aree tematiche: politiche di sviluppo territoriale, politiche tecnologiche, creazione d'impresa innovativa e parchi scientifici, programmi europei e fondi strutturali.

Dal 1997, **Coordinatore attività esterne del Progetto LINK - Piano di Potenziamento delle Reti della Ricerca e di Sviluppo del Territorio** - SSSA, Pisa (Programma di ricerca MURST, Delibera CIPE del 18/12/96 pto.3). Il Progetto prevede la definizione, sperimentazione e dimostrazione di iniziative pilota nel campo dei servizi avanzati e della formazione alle pmi per supportare processi di innovazione territoriale. Le aree della sperimentazione sono Pisa e Terni (Ob.2), Benevento e Brindisi (Ob.1).

Dal 2001 è, inoltre, Responsabile del Progetto Pilota C2: "Sviluppo e Sperimentazione di servizi per la Formazione e l'Aggiornamento continuo della rete dei soggetti del Polo Sant'Anna Valdera" nell'ambito della seconda fase dell'iniziativa LINK.

Docente al Master per l'Innovazione.

- Date (da – a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Principali mansioni e responsabilità

**1991 - 2002**

LABORATORIO DI POLITICA ECONOMICA REGIONALE - LAPER srl, Bologna (Spin-off di ricerca di Nomisma SpA).

SOCIETA' DI STUDI ECONOMICI

**Ricercatrice e Responsabile di progetto.**

Marketing e relazioni esterne.

*Si allega elenco principali progetti di ricerca realizzati (appendice 1)*

- Date (da – a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Principali mansioni e responsabilità
  
- Date (da – a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
  
- Date (da – a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Principali mansioni e responsabilità
  
- Date (da – a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Principali mansioni e responsabilità

**1995 - 1999**

COMMISSIONE EUROPEA DGXIII, BRUXELLES  
ISTITUTO PUBBLICO

Esperto europeo e valutatore progetti, Programma INNOVATION.

**1992 - 1994**

EURODEVELOPPEMENT GEIE, BRUXELLES

Gruppo Europeo di Interesse Economico tra 35 società finanziarie regionali di 5 paesi europei: ITALIA, SPAGNA, FRANCIA, PORTOGALLO E BELGIO

MEMBRO DEL COMITATO TECNICO

Responsabile di progetto

Relazioni esterne per l'Italia.

**1990 - 1994**

ASSOFIR - ASSOCIAZIONE NAZIONALE DELLE FINANZIARIE REGIONALI, ROMA  
ASSOCIAZIONE

Area di attività: relazioni internazionali e rapporti con la Comunità Economica Europea, accordi e partnership istituzionali in Italia e all'estero, politica dell'innovazione industriale (Parchi Tecnologici, Incubatori d'impresa, centri di servizi alle imprese). Assistente al Comitato Direttivo.

**1982 - 1990**

NOMISMA SPA, Bologna

SOCIETA' DI STUDI ECONOMICI

Dal 1985 con responsabilità di progetti di ricerca nella sezione "Laboratorio di Politica Industriale". Area di attività: studi e consulenze sulle politiche industriali in Italia ed all'estero, con particolare riguardo ai contesti regionali e locali.

**MEMBERSHIP DI ASSOCIAZIONI**

**PROFESSIONALI**

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto
  - Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto
  - Social network
  - Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto
  - Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto
  - Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto
  - Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto
  - Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto
  - Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto
  - Date (da – a)

**DAL 2008**

MANAGERITALIA - FEDERAZIONE NAZIONALE DIRIGENTI, QUADRI E PROFESSIONAL DEL COMMERCIO, TRASPORTI, TURISMO, SERVIZI E TERZIARIO AVANZATO

**2010-2011**

QUATAR FOUNDATION, WISE WORLD INNOVATION SUMMIT FOR EDUCATION

[HTTP://WWW.LINKEDIN.COM/GROUPS/WORLD-INNOVATION-SUMMIT-EDUCATION-WISE](http://www.linkedin.com/groups/world-innovation-summit-education-wise)

**2009-2011**

ESPANet Italia, Network italiano per l'analisi delle politiche sociali

**2003-2004**

Regional Studies Association RSA, UK

**1998-2000**

Associazione Italiana Valutatori - AIV

**1995-1999**

Regional Studies Association RSA, UK

**1988-1994**

Associazione Italiana Scienze Regionali - AISRe

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Date (da – a)
- istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
    - Date (da – a)
- istruzione o formazione
  - Qualifica conseguita

**SETTEMBRE 1977 - MARZO 1982**

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BOLOGNA

Economia e Commercio, Indirizzo professionale-aziendale

Area Sociale - 7.3.3.1

Diploma di Laurea; voto: 110/110 con lode

**1972 - 1977**

IV LICEO SABIN DI BOLOGNA

Diploma di maturità scientifica

Partecipazione a **Corsi di Formazione continua per il change-management:**

- *Eupolis Lombardia*, SSAA Scuola Superiore di Alta Amministrazione, "**Executive PA**" percorsi formativi annuali per dirigenza apicale svolti nel corso della VIII legislatura Giunta Regione Lombardia (dal 2006 al 2010)
- *Parrocchia SS. Annunziata, Diocesi di Bologna*, "**La consapevolezza nella relazione e nella cittadinanza, un percorso esperienziale**" (8 seminari tematici da aprile 2018 a febbraio 2019)
- *Cocoon pro*, "**Organizzazioni adattive in pratica**", (5 webinar da novembre a dicembre 2021), <https://care4.live/discover/>
- *CTI Coordinamento Teologhe Italiane*, "**Teologia delle Donne. Temi, contesti, pratiche**", (corso di primo livello 2020, 2021, 2022)
- *Confindustria Emilia – StudyinAction*, "**L'organizzazione che comunica**", corso in e-learning Marzo 2022

**CAPACITÀ E COMPETENZE**

**PERSONALI**

MADRELINGUA

**Italiano**

ALTRA LINGUA

COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA	
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale		
<b>Inglese</b>	B2	B2	B1	B1	B2

**CAPACITÀ E COMPETENZE**

**RELAZIONALI**

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

Esperta di analisi economiche, progettista e valutatore delle politiche pubbliche con esperienza più che trentennale. Dal 1997 assume ruoli di direzione di strutture, programmi e progetti complessi regionali, inter-regionali e transnazionali nelle aree della ricerca e innovazione, sistemi educativi e sviluppo capitale umano, mercato del lavoro e politiche sociali. Supporta processi di riforma e modernizzazione di diversi sistemi istituzionali ed amministrativi con co-design di scenari strategici, mappatura relazionale e azioni di capacity building, per conto di autorità regionali e locali, agenzie pubbliche e università, partenariati pubblico - privato, operatori del terzo settore. Le principali competenze sviluppate:

- capacità di lettura e comprensione dei processi di policy-making e di governance di sistemi complessi,
- abilità nel disegnare e supportare strategie di political consensus,
- elevato grado di specializzazione in relazioni pubbliche e comunicazioni strategica per il rafforzamento di reti interistituzionali ed il coinvolgimento di ampie platee di stakeholders,
- capacità di mobilitare e mettere in rete una pluralità di risorse conoscitive, esperte e ordinarie, analitiche e interattive per massimizzare l'efficacia e l'efficienza dell'azione amministrativa,
- capacità di lavorare in situazione di stress.

In questi campi di intervento, ha raggiunto un elevato grado di networking in ambito nazionale italiano ed europeo.

**CAPACITÀ E COMPETENZE**

**ORGANIZZATIVE**

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

Le principali capacità e competenze sviluppate:

- progettualità avanzata a supporto di processi di riforma e di innovazione PA
- capacità nella costruzione e gestione operativa di modelli organizzativi complessi,
- competenze economico-manageriali e di direzione aziendale, analisi di bilancio e controllo di gestione.

Nell'area delle risorse umane in particolare, le capacità e competenze acquisite:

- coordinamento, direzione, leadership
- profilazione, ricerca e selezione
- definizione mansionario, regolamento organizzativo, contrattualistica
- team building e formazione
- valutazione delle performance
- valutazione delle attitudini imprenditoriali
- gestione processi di stabilizzazione e outplacement.

COMPETENZE TECNICHE E  
COMPETENZA DIGITALE

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
base	base	-	-	-

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato  
[Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione](#)

- buona padronanza degli strumenti della suite per ufficio ( Utilizzo professionale di applicativo Office e sistema operativo Windows, Microsoft Project), navigazione web e posta elettronica
- buona padronanza dell'uso dei social media per la promozione di piattaforme di web-learning

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE  
*Competenze non precedentemente indicate.*

Consigliere di amministrazione e Volontaria per progetti di cooperazione allo sviluppo e attività di fund raising a favore di una associazione onlus per la prevenzione dell'HIV, sviluppo nutrizionale ed educativo/professionale nella regione africana di Quelimane, Mozambico [www.progettomozambico.org](http://www.progettomozambico.org)

PATENTE O PATENTI

Automobilistica (patente B)

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

– Idoneità - Albo Esperti PA

- Isfol/INAPP
- Formez
- Sintel Lombardia
- ARter-Ervet : Consulenza sulla gestione di fondi pubblici\_Esperti di valutazione e selezione di progetti
- Regione Emilia Romagna: esperto sul tema delle politiche per l'innovazione e per lo sviluppo economico in elenco ESPERTI INDIVIDUATI PER LA SHORT LIST SUDDIVISA PER PROFILI così come previsto dall'AVVISO DGR n.2042 del 29/11/2021
- Curriculum Vitae certificata da Beyond International and Heidrick&Struggles nell'ambito dell'Iniziativa "QUOTE ROSA 1000 curricula eccellenti" promossa dalla FONDAZIONE BELLISARIO



- L'impatto dell'Informatica e delle Telecomunicazioni sull'apparato industriale italiano (1982-1985)
- Technology Brokerage Agency for the development of the Piedmont economy (1986)
- Census of business services centers in Italy (1988)
- The evaluation of innovation and technological diffusion initiatives at local level in Italy (1988-1990)
- Politiche di sviluppo per le imprese e dimensione territoriale (1991)
- Organizzazione scientifica della Conferenza Internazionale "Città, Fiere e Congressi. Strategie per lo sviluppo urbano e produttivo" (1991)
- Telematics and advanced services in Umbria (1990-1991)
- The Tecnical Report on "Strategic Plan of Aragona" Spain (1991)
- I raggruppamenti organizzativi nella gestione territoriale dei servizi pubblici Gas-Acqua-Rifiuti in Italia ed all'estero: una indagine bibliografica (1991)
- Politica dell'innovazione e Istituzioni pubbliche locali nel Mezzogiorno d'Italia - Progetto Strategico CNR "Trasferimento tecnologico nel Mezzogiorno" (1991/92)
- Evaluation of SPRINT actions on Transnational Networks of Industrial Research Organizations (1991/92)
- Organizzazione scientifica della Conferenza Internazionale "Regioni, Enti Locali e Camere di Commercio: nuovi Protagonisti dello sviluppo in Europa" (1992)
- Piano Regionale di Sviluppo 1992/1994 - Regione Siciliana, Progetto di Attuazione Servizi alle Imprese (1992)
- Rapporto Industria Nomisma, capitolo su "La politica industriale tra regionalizzazioni e regionalismi" (1992)
- Analisi comparata sulle strutture operanti a supporto dei sistemi produttivi nazionali e sui programmi a favore delle piccole e medie imprese - Programma Phare "PMI in Cecoslovacchia" (1992)
- La valutazione delle iniziative nei campi dell'industria, dell'artigianato e dei servizi per le imprese intraprese nell'ambito del quadro comunitario di sostegno 1989-1993 alle regioni italiane comprese nella categoria Obiettivo 1 (1992)
- Progetto Strategico CNR "Trasferimento Tecnologico nel Mezzogiorno d'Italia", Ricerca su Politica dell'innovazione e governi locali (1992/93)
- Rapporto Agricoltura Nomisma, capitolo su "Le esperienze della politica industriale: riflessioni sullo stato dell'arte" (1993)
- Il quadro delle iniziative di Parchi Scientifici e Tecnologici in Italia: raccomandazioni per una iniziativa nella provincia di Pisa (1993)
- Analisi di prefattibilità di un centro servizi per Crema (1993)
- Stato dell'arte delle politiche di promozione economica territoriale: quali opportunità per La Spezia (1993/1994)
- Reti di imprese e politiche di sviluppo locale (1993/1994)
- Contributo all'analisi di fattibilità del Parco Tecnologico del Molise a Termoli (1993/94)
- I modelli europei di finanziamento diretto e indiretto per il supporto alla piccole e media impresa e raccomandazioni al processo di riconversione economica della Repubblica Orientale dell'Uruguay (1993/94)
- Programma di seminari e conferenze su "Le relazioni tra Università e Imprese, come strumento di sviluppo locale" (Bologna,1994)
- Studio di fattibilità del Parco Scientifico e Tecnologico delle Marche (1993-1994-1995)
- Le politiche di attrazione degli investimenti esogeni e agenzia di marketing territoriale per la Regione dell'Umbria (1994)
- Creazione di impresa e nuova occupazione per le aree interne della Puglia - progetto Leader(1994/1995)
- Progetto per la riallocazione delle risorse in esubero nell'area di Manfredonia (1994/1995)
- Politiche regionali di innalzamento tecnologico e risorse umane (1995)
- Sprint Evaluation of SPT Tecnopolis (1995)
- Sprint Feasibility Study - Parco Scientifico e Tecnologico della Toscana Occidentale (1995)
- Analisi delle politiche di creazione d'impresa (area industria) - leggi regionali, nazionali, POP, Docup, operatori isituzionali (1995/1996)
- RITTS Trento (1995/1996)
- I fattori di competitività nel settore lapideo e mercato del lavoro (1996)
- Innovazione regionale e sviluppo locale: il caso della Toscana (1996)
- Creazione d'impresa e Politiche di sviluppo territoriale: vincoli ed opportunità per il contesto campano (1996)
- I Servizi di Eccellenza per traghettare il sistema industriale toscano nel prossimo secolo (1997)
- Progetto Outplacement ALCATEL (1997)
- "Sviluppo Locale e Politica Industriale": Studio di fattibilità e Progetto pilota di un intervento formativo rivolto ai soggetti della promozione economica territoriale operanti nelle aree Obiettivo1 - Italia (1997/1998)
- RITTS Toscana (1997/1998)
- Progetto TOP "Nuove imprese per nuovi imprenditori" – Horizon Emilia Romagna (1998/1999)
- Studio di fattibilità di un Centro regionale a supporto delle pmi operanti nel settore dell'artigianato artistico in Toscana (1998/1999)

- Percorsi di sviluppo economico locale per La Spezia (1999/2000)
- Analisi degli assetti funzionali al Trasferimento delle Competenze in materia di Politica del Lavoro – Regione Emilia-Romagna (2000)
- Ricerca, formazione e assistenza tecnica alla creazione d'impresa nel settore degli ausili alle persone disabili in Emilia Romagna (2000)

Ha svolto numerose docenze e relazioni a conferenze e seminari sui problemi dell'innovazione e dello sviluppo socio-economico territoriale in Italia e all'estero.

## APPENDICE 2

## PUBBLICAZIONI

- Rapporto su politica industriale, servizi reali e opportunità di sviluppo a livello locale (coautore), Nomisma - Laboratorio di Politica Industriale, Bologna, novembre 1985.
- "Servizi reali e politica industriale a livello locale" (coautore), in Stato e Mercato, n.16, aprile 1986, pp. 123-146.
- "Technology Assessment in Italy" (coautore), in Technology Assessment An opportunity for Europe, edited by the Dutch Ministry of Education and Science, Amsterdam, gennaio 1987.
- Appunti e documentazione su "Condizioni di operatività per la ricerca industriale nel Mezzogiorno", (curatore), Nomisma - Laboratorio di Politica Industriale, Bologna, novembre 1987.
- "Fiere ed Istituzioni in Italia" (coautore), in Il sistema fieristico in Italia, ed. Sole 24 ore, Milano, 1988.
- "La politique industrielle et les services aux entreprises" (coautore), in Le Modelle Italien: l'Organisation Industrielle et la Production, ed. ICE, Roma, 1988.
- "Politica Industriale a livello locale: il ruolo del Comune" (coautore), in Annuario Economico Ferrarese, ed. CDS, Ferrara, 1988.
- "L'esperienza dei Business Innovation Centers in Usa: gli insegnamenti per l'Italia", in Economia Pubblica, n.1-2, gennaio-febbraio 1988, pp. 43-52.
- Rapporto su i centri di servizio reale alle imprese: stato dell'arte e repertorio delle esperienze italiane (coautore), Nomisma - Laboratorio di Politica Industriale, Bologna, dicembre 1988.
- "Politica industriale e struttura amministrativa: la recente impostazione del governo britannico", Progetto finalizzato CNR "Organizzazione e funzionamento della Pubblica Amministrazione", Il Mulino, Bologna, 1990.
- "The Industrial Policy of Emilia-Romagna: the business service centre" (coautore), in The Regions and European Integration - the case of Emilia Romagna, edited by R. Leonardi, Pinter Publishers, London, 1990.
- "The Local Level of Innovation Policy", in Proceeding of TII European Conference 'Interregional Technological Cooperation in Europe', Madrid, 1990.
- Strategie e valutazione nella politica industriale, (coautore), Nomisma-Enea, Franco Angeli, 1991.
- "Politiche di sviluppo dei Bic in Italia: problemi e prospettive", in Le iniziative di promozione imprenditoriale in Italia, Quaderni Assofir, Roma, n. 1/1991.
- "Servizi Reali alle imprese e politiche di sviluppo. Analisi comparata di alcune esperienze europee", Proceeding Conference "Servizi Reali alle Imprese, Cagliari 19 nov. 1992, Consorzio Ventuno e Struttura di Sostegno alla Formazione e allo Sviluppo nelle Regioni PIM e Ob.1.
- "Innovation structural services centres and cooperation between SME's, the Emilia-Romagna Case", (coautore), Proceedings International Conference "Cooperation&Competitiveness, Lisbon 6-8 oct. 1993 .
- "Le esperienze della politica industriale: riflessioni sullo state dell'arte", (coautore), in Rapporto 1993 sull'agricoltura italiana, Nomisma, 1993.
- "Servizi reali alle imprese e politiche di sviluppo regionale", (coautore), Atti della XIV Conferenza Italiana di Scienze Regionali, Bologna 6-8 oct. 1993.
- "Le strutture di servizio reale", (coautore), in Piano Triennale della Ricerca 1994-1996, Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica, Roma 1994.
- "Politica Industriale e servizi reali alle PMI", (coautore), Rivista De Qualitate, n. 7, anno III, luglio 1994.
- Modelli di analisi e di intervento per un nuovo regionalismo, (curatore), Franco Angeli, Milano, 1994.
- Industrial Policy in Emilia Romagna: A Model in Search of Its Future, (coautore), paper presentato a International Conference "Decentralised Industrial Policies in Practise", Welsh Development Agency, Cardiff, 30th sept. 1994.
- "Politiche dell'Innovazione e Istituzioni nel Mezzogiorno d'Italia" (coautore), in Tecnologie e Mezzogiorno : Ipotesi e scelte strategiche - a cura di A. Silvani ISRDS-CNR , Franco Angeli, Milano, 1995.
- "L'esperienza dei parchi scientifici e tecnologici in Italia", in Il Parco scientifico e tecnologico della Toscana Occidentale - a cura di R. Varaldo e A. Piccaluga, Pisa, 1996.
- "Sintesi e conclusioni : quali esigenze di policy", in Settore lapideo : mercato del lavoro e fattori di competitività, IMM, Carrara, 1996.
- "Innovazione regionale e parchi scientifici e tecnologici : le evoluzioni recenti del panorama italiano", in Rivista De Qualitate, anno VI, maggio 1997.
- "Quale politica industriale per lo sviluppo locale" (coautore), in Economia Marche, n. 4, 1997.
- Laboratorio di Politica Economica Regionale, Sviluppo locale e politica industriale: un possibile percorso formativo per il policy maker. I risultati del Progetto pilota condotto nelle aree Obiettivo 1 - Italia, (coautore), IG spa e FSE, Città di

Castello (PG),1999.

- “Il Progetto LINK: obiettivi strategici, soggetti e metodologie di intervento” (coautore), in Le piccole e medie imprese nel Progetto LINK – a cura di Bellini N. e Ferrucci L., Franco Angeli editore, Milano, 2002.
- “The LINK PROJECT: Strategic Objectives, Actors and Methodological Approach” (coautore), paper presentato a Regional Studies Association Conference on ‘Reinventing Regions in the Global Economy’ Scuola Superiore Sant’Anna, Pisa, Italy, 12-15 April 2003.
- “Spinner: all’avanguardia nella ricerca e nell’innovazione”, in Design-In, n. 8/2003, pagg. 5-7.
- “Le nuove tecnologie al servizio delle politiche dell’Educazione e del Lavoro” (coautore), in RAS Rassegna dell’Autonomia Scolastica, n. 7-8/2007 Inserto Speciale Lombardia, pagg. 7-11.
- “Esperienze nell’istruzione e formazione tecnica superiore: l’esperienza della Regione Lombardia”, in QT Quaderni di Tecnostruttura, n. 26 - Anno 8 – 2007, Franco Angeli editore, Milano, pagg. 72-79.
- “Poli Formativi. Competitività e filiera della conoscenza nel sistema regionale di istruzione, formazione e lavoro.”, in ‘Dialoghi, Azioni, Innovazioni: fatti per le persone’, ARIFL, Milano 2008, pagg. 44-46, <http://www.buoneprasilombardia.it>
- “Lombardia2020 Conciliazione Famiglia Lavoro. Dalla consultazione sul libro verde al libro bianco: l’esperienza in corso di Regione Lombardia” (co-autore), Paper for the Espanet Conference ‘Innovare il welfare. Percorsi di trasformazione in Italia e in Europa’, Milano, 29/09-1/10/2011, <http://www.espanet-italia.net/conferenza2011/session-13.php>
- “La valutazione degli aiuti alle imprese della Regione Umbria per le attività di ricerca e sviluppo”, (co-autore), Regione Umbria, Perugia, Novembre 2012 - [http://webstat.regione.umbria.it/downloadpubblicazioni/libro\\_valutazione\\_rs.pdf](http://webstat.regione.umbria.it/downloadpubblicazioni/libro_valutazione_rs.pdf)
- “L’innovazione dei servizi di Placement. Un nuovo ruolo per lo spazio: orientare coabitando” (co-autore), AAVV - A cura di Fondazione Venture Thinking & Associazione The Thinking Watermill Society “RIPARTIRE DAI TERRITORI. La rigenerazione dei luoghi come strumento di sviluppo economico e sociale”.

### APPENDICE 3

### SOCIETÀ TRASPARENTE- RELAZIONI AL BILANCIO DI GESTIONE ANNUALE

- AlmaLaurea srl "Relazione sulla gestione Bilancio", anni 2019, 2020, 2021, 2022, 2023 [sezione trasparenza Bilanci](#)
- Bilancio di genere 2021
- [https://www.almaLaurea.it/sites/almaLaurea.it/files/docs/trasparenza-srl/bilanci/2021/bilancio\\_di\\_genere\\_2021.pdf](https://www.almaLaurea.it/sites/almaLaurea.it/files/docs/trasparenza-srl/bilanci/2021/bilancio_di_genere_2021.pdf)
- Piano Strategico 2020-2022  
[https://www.almaLaurea.it/sites/almaLaurea.it/files/docs/trasparenza-srl/bilanci/piano\\_strategico\\_2020\\_2022.pdf](https://www.almaLaurea.it/sites/almaLaurea.it/files/docs/trasparenza-srl/bilanci/piano_strategico_2020_2022.pdf)
- Piano Strategico 2023-2025  
[https://www.almaLaurea.it/sites/default/files/2024-05/Linee-strategiche\\_AL-srl\\_2023-2025.pdf](https://www.almaLaurea.it/sites/default/files/2024-05/Linee-strategiche_AL-srl_2023-2025.pdf)