



# ALMALAUREA

Consorzio Interuniversitario

*Il Direttore*

## DETERMINAZIONE DEL DIRETTORE N. 173 DEL 6 FEBBRAIO 2020

**OGGETTO:** nomina commissione giudicatrice per la valutazione delle offerte pervenute in relazione al bando di gara per l'affidamento del servizio sostitutivo di mensa aziendale reso a favore dei dipendenti del Consorzio Interuniversitario AlmaLaurea da attivarsi mediante la fruizione di buoni pasto con sistema automatizzato basato su card personali utilizzabili presso una rete di esercizi ubicati nel territorio nazionale della durata annuale, prorogabile di ulteriori dodici mesi – CIG 8178645F59

Il Direttore del Consorzio Interuniversitario ALMALAUREA

**Considerato** che, ai sensi del l'art. 16, comma 2 dello Statuto del Consorzio AlmaLaurea (di seguito denominato, per brevità: il Consorzio), il Direttore è responsabile della gestione del Consorzio, essendo chiamato a coordinare e svolgere ogni attività diretta al perseguimento delle finalità indicate dall'art. 2 del predetto Statuto;

**Visto** lo Statuto del Consorzio;

**Considerata** la necessità di garantire l'erogazione del servizio sostitutivo di mensa mediante utilizzo di buoni pasto da erogare ai dipendenti del Consorzio;

**Rilevato che** a tale scopo, con Determinazione del Direttore n. 161 del 21 gennaio è stata indetta una procedura competitiva ai sensi dell'art. 7 del Regolamento del Consorzio relativo alle procedure di acquisizione di forniture e servizi di importo inferiore alla soglia comunitaria, ai fini dell'affidamento del servizio sostitutivo di mensa aziendale reso a favore dei dipendenti del Consorzio Interuniversitario AlmaLaurea da attivarsi mediante l'utilizzo di buoni pasto con sistema automatizzato basato su card personali da utilizzare presso una rete di esercizi ubicati nel territorio nazionale e che il relativo bando è stato pubblicato sul sito del Consorzio Interuniversitario AlmaLaurea - <http://www.almalaurea.it/trasparenza/bandi-gara-e-contratti> - in data 21 gennaio 2020;

**Rilevato che** il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, di cui all'art. 95 del Codice dei contratti pubblici, rappresenta la modalità ordinaria di aggiudicazione degli affidamenti di cui all'art. 7 del Regolamento del Consorzio relativo alle procedure di acquisizione di forniture e servizi di importo inferiore alla soglia comunitaria;

**Visto** l'art. 77 del Decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50, recante il Codice dei contratti pubblici di lavori, servizi e forniture in attuazione delle direttive 2014/23/UE, 2014/24/UE e 2014/25/UE ai

sensi del quale quando la scelta dell'offerta migliore avviene con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa la valutazione è demandata ad una Commissione giudicatrice;

**Rilevato che** in data 6 febbraio, alle ore 17 :00 è scaduto il termine per la presentazione delle offerte in ordine alla procura competitiva di cui sopra;

**Considerata** dunque, la necessità di nominare una Commissione giudicatrice per la valutazione delle offerte pervenute ai sensi dell'art. 7 co. 4 del Regolamento del Consorzio relativo alle procedure di acquisizione di forniture e servizi di importo inferiore alla soglia comunitarie;

**Precisato che** la Commissione è composta dal Presidente e da ulteriori due Membri (di cui uno segretario) da individuarsi senza oneri finanziari aggiuntivi, tra funzionari del Consorzio medesimo, in ragione del specifico ruolo ricoperto ;

**Rilevata** inoltre l'opportunità, allo scopo di assicurare la continuità delle operazioni di gara, di nominare un ulteriore componente della Commissione giudicatrice con funzione di supplente di uno dei Commissari nei casi di assenza o indisponibilità, individuandolo tra i dipendenti del Consorzio dell'Area Amministrazione Risorse Umane;


#### DETERMINA

- di istituire una Commissione giudicatrice per la valutazione delle offerte pervenute in relazione al bando di gara l'affidamento del servizio sostitutivo di mensa aziendale reso a favore dei dipendenti del Consorzio Interuniversitario AlmaLaurea da attivarsi mediante la fruizione di buoni pasto con sistema automatizzato basato su card personali utilizzabili presso una rete di esercizi ubicati nel territorio nazionale della durata annuale, prorogabile di ulteriori dodici mesi, secondo quanto specificato nelle premesse.

La Commissione è così composta :

- Dott. ssa Silvia Ghiselli - Responsabile di area ufficio indagini e statistiche, livello Quadro, già Responsabile del Procedimento – in qualità di Presidente;
- Dott. Ing. Alberto Leone - Dirigente e Responsabile Sistemi Informativi – in qualità di membro e segretario;
- Dott. ssa Francesca Mandanici – Dirigente di Area Amministrativo-contabile – in qualità di membro;
- Dott. ssa Laura Fabbri – Impiegata di area amministrativa - in qualità di membro supplente.

I curricula dei membri di Commissione costituiscono parte integrante della presente Determinazione.

Il Direttore  
Prof.ssa Marina Timoteo  




Nata il / 06/03/1991 Età / 28  
Luogo di nascita / BOLOGNA (BO)  
Cittadinanza / Italiana



## ESPERIENZE DI LAVORO/STAGE

### Amministrazione, contabilità e segreteria CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO ALMA LAUREA

Servizi  
BOLOGNA (BO)  
05/2014 - OGGI

**Principali attività e responsabilità:** Funzioni amministrative (fatturazione, rimborsi spese, adempimenti fiscali e tributari, tenuta della contabilità, gestione incassi e pagamenti) e di segreteria, gestione dei registri presenze  
| Area aziendale: amministrazione e contabilità

### Tirocinio nell'alternanza scuola-lavoro presso azienda nel settore di medicina del lavoro GISA SRL

Sanita'  
BOLOGNA (BO)  
06/2009 - 07/2009

**Principali attività e responsabilità:** Archivio e inserimento dati  
| Area aziendale: amministrazione e contabilità

altre informazioni

Attualmente lavora: Sì

## CONOSCENZE LINGUISTICHE

LINGUA MADRE: Italiano



FRANCESE LIMITATA	A1	A1	A1	A1	A1
INGLESE DISCRETA	B1	B2	B1	B1	B2
TEDESCO LIMITATA	A2	A2	A2	A2	A2

## COMPETENZE DIGITALI

### COMPETENZE INFORMATICHE DI BASE

Elaborazione testi **Ottima**  
Fogli elettronici **Ottima**  
Gestori database **Discreta**  
Navigazione in Internet **Ottima**

## PROSPETTIVE FUTURE E LAVORO CERCATO

AREA PROFESSIONALE: 1. amministrazione  
e contabilità / 2. segreteria

PROVINCIA PREFERITA: 1. BOLOGNA



## ISTRUZIONE

### LAUREA 2010 - 2013 TITOLO CERTIFICATO



### Alma Mater Studiorum - Università di Bologna Scuola di Economia, Management e Statistica Economia aziendale

L-18 - Laurea in Scienze dell'economia e della gestione aziendale

Titolo della tesi: Lettura del bilancio di una società di calcio: il caso del Bologna F.C. 1909 S.p.A. | Materia: tecnica professionale, bilanci aziendali, economia aziendale

Età al conseguimento del titolo: 22 | Durata ufficiale del corso di studi: 3 anni

Votazione finale: **94/110**

Data di conseguimento: 31/10/2013

### MATURITÀ TECNICA BOLOGNA 2010

Tecnico Commerciale  
ROSA LUXEMBURG, BOLOGNA (BO)  
Voto Diploma: **100/100**  
Tipo Diploma: diploma italiano



## ALTRE ATTIVITÀ DI FORMAZIONE POST LAUREA/DIPLOMA

### CORSO DI PERFEZIONAMENTO 2014

corso di contabilità avanzata  
adhr formazione  
Corso di contabilità avanzata della durata di 72 ore  
Durata in mesi: 1 mesi



## CONOSCENZE LINGUISTICHE

### DIPLOMA E CERTIFICATI

Tedesco Fit in Deutsch 2, Goethe Institut, 27 Apr 2009, Livello europeo A2



## INFORMAZIONI AGGIUNTIVE

---

Capacità e competenze sociali:

Ottime capacità di relazionarsi con gli altri e di lavorare in gruppo.

Capacità e competenze organizzative:

Ottime capacità di organizzazione puntuale ed autonoma del carico di lavoro acquisite durante il percorso di studi. Ottima capacità di apprendimento.



## Curriculum Vitae Europass

### Informazioni personali

Nome(i) / Cognome(i) **Silvia Ghiselli**

Indirizzo(i)

Telefono(i)

Fax

E-mail

Cittadinanza Italiana

Data di nascita 30.05.1974

Cellulare:

### Esperienza professionale

Date 2 gennaio 2013 - oggi

Lavoro o posizione ricoperti Assunta con contratto a tempo indeterminato (posizione quadro) presso il Consorzio Interuniversitario AlmaLaurea, cui aderiscono 74 Atenei italiani (circa il 90% del complesso dei laureati italiani) .  
Dal 30 marzo 2016: Responsabile Ufficio di Statistica (aderente al Sistan, Sistema Statistico Nazionale)

Dal 1° gennaio 2014: Responsabile del settore Indagini e Ricerche di AlmaLaurea.

Precedentemente: Responsabile del gruppo di ricerca che si occupa dell'indagine sulla condizione occupazionale dei laureati.

Principali attività e responsabilità Programmazione strategica, coordinamento e organizzazione delle attività svolte dal gruppo di ricerca (11 persone). Le attività coprono le varie fasi della ricerca statistica in ambito sociale: organizzazione delle rilevazioni, monitoraggio delle stesse, analisi ed elaborazione dei dati, sia per convegni ed eventi organizzati direttamente dal Consorzio che per seminari e convegni su invito.

In anni più recenti le attività di AlmaLaurea sono state estese anche ai diplomati di scuola secondaria superiore, ai diplomati ITS, ai diplomati di master universitari, ai dottori di ricerca, agli specializzati in medicina e chirurgia.

Numerose anche le richieste di analisi ed approfondimenti ad hoc (rapporti di ricerca) richiesti da enti terzi. Solo per citarne alcuni: Miur, Er.Go (Azienda Regionale -Emilia Romagna- per il Diritto agli Studi Superiori), Uni.Rimini, Consiglio Nazionale dei Periti Industriali, Consiglio Nazionale Ingegneri.

Risponde a: Direttore del Consorzio Interuniversitario AlmaLaurea

Date 3 dicembre 1999 - 31 dicembre 2012

Lavoro o posizione ricoperti Assunta con contratto a tempo indeterminato presso Alma Mater Studiorum Università di Bologna (a dicembre 2012: categoria D3, Area tecnica, tecnico - scientifica ed elaborazione dati).  
In comando da gennaio 2001 presso Consorzio Interuniversitario AlmaLaurea  
Responsabile (da gennaio 2003) del gruppo di ricerca che si occupa dell'indagine sulla condizione occupazionale dei laureati.

Principali attività e responsabilità Programmazione, coordinamento ed organizzazione delle attività svolte dal gruppo di ricerca sulla condizione occupazionale dei laureati italiani.

Risponde a: Responsabile scientifico del Consorzio Interuniversitario AlmaLaurea

Date Settembre 1998 - novembre 1999

Lavoro o posizione ricoperti Contratto di collaborazione coordinata e continuativa presso Osservatorio Statistico-Università di Bologna

Principali attività e responsabilità Organizzazione indagine sulla condizione occupazionale dei laureati nell'ambito del Progetto ALMALAUREA

## Istruzione e formazione

Date ottobre 1993 - luglio 1998  
Titolo della qualifica rilasciata Laurea quadriennale in Scienze Statistiche Demografiche e Sociali, con lode  
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Facoltà di Scienze statistiche dell'Università di Bologna (Italia)

## Capacità e competenze personali

Madrelingua(e) **Italiano**

Altra(e) lingua(e) **Inglese**

Autovalutazione

Livello europeo (\*)

**Inglese**

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
B1	livello intermedio	B1	livello intermedio	B1	livello intermedio	B1	livello intermedio	B1	livello intermedio

(\*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

Capacità/competenze organizzative e sociali

Capacità di analisi e sintesi, di organizzazione e rispetto dei tempi di consegna, di lavoro in situazioni di stress, di individuazione degli obiettivi di lavoro e della relativa organizzazione in sotto-attività. Capacità di lavorare in gruppo e leadership maturata attraverso l'attività di coordinamento e gestione del gruppo di lavoro presso il Consorzio AlmaLaurea. Buona capacità di comunicazione (scritta o orale) acquisita con la partecipazione a numerosi convegni/seminari in qualità di relatrice e con la stesura di numerosi articoli. Capacità di critica e autocritica, nonché di comunicazione con esperti di altri campi, testimoniata anche dalla partecipazione a vari progetti, nazionali e internazionali.

Competenze statistiche

Ottima conoscenza di: Analisi di regressione lineare e logistica binaria, Analisi fattoriale e delle corrispondenze multiple, Cluster analysis, Inferenza causale (Propensity score matching method), Analisi testuale

Discreta conoscenza di: Analisi multilivello

Capacità e competenze informatiche

Applicativi per ufficio (Microsoft: Word, Excel, Power Point, Access): ottima conoscenza  
Programmi per elaborazioni statistiche: ottima conoscenza di SPSS. Buona conoscenza di SPAD. Buona conoscenza di T-Lab (software utilizzato per analisi testuale). Alcune saltuarie esperienze con SAS  
Sistemi operativi: ottima conoscenza di Microsoft Windows  
Navigazione Internet: ottima conoscenza di Microsoft Internet Explorer e Mozilla Firefox, Google Chrome

Partecipazione a gruppi di ricerca

2016: Università di Bologna, Policlinico Sant'Orsola, AlmaLaurea, per lo studio relativo all'avvio di un'indagine sperimentale sui medici specializzandi e specializzati a partire dalla disciplina urologica  
2015. Fondazione CRUI – Osservatorio sulla cooperazione Università-Imprese  
2014. Gruppo di lavoro Università di Genova, AlmaLaurea, Fondazione Giovanni Agnelli, Unioncamere, per la realizzazione di un approfondimento sulle competenze trasversali, nella visione di laureati, insegnanti e mondo del lavoro  
2012-2014. Ideazione e realizzazione di una sezione del padiglione Miur dedicata all'orientamento a Job&Orienta  
2009. Fondazione Agnelli, progetto di ricerca di approfondimento sui laureati insegnanti  
2006. Gradua 2 Network, che ha portato alla stesura di un Manuale di *best practices* per gli studi di *Follow Up* sui laureati  
2004. Gruppo di ricerca internazionale REFLEX, che si è posto come obiettivo la realizzazione di "International survey higher education graduates"

Pubblicazioni  
recenti

- S. Capecchi, R. Simone, S. Ghiselli, *Drivers and uncertainty for job satisfaction of the Italian graduates*, in *Statistica Applicata - Italian Journal of Applied Statistics*, No 2 (2019): Vol. 31, Number 2
- S. Galeazzi, S. Ghiselli, C. Girotti, *Mobilità dei laureati per studio e lavoro: necessità o scelta?*, 2019
- S. Ghiselli, *Le marché du travail des diplômés universitaires en Italie : entre perspectives de reprise et difficultés structurelles*, 2019
- S. Ghiselli, C. Girotti, S. Romanò, *Quanti laureati fanno il lavoro per cui hanno studiato? Un confronto tra le professioni attese e quelle effettivamente svolte*, 2019
- S. Angeloni, S. Ghiselli, *New Trends of Graduates in Business Economics*, RIREA, 2018
- S. Galeazzi, S. Ghiselli, *Ruolo della famiglia nelle scelte formative e nelle esperienze maturate durante il percorso di studio*, in S. Nuti, A. Ghio (a cura di), *Obiettivo mobilità sociale. Sostenere il merito per creare valore nel sistema Paese*, Il Mulino, Bologna, 2016
- F. Ferrante, S. Ghiselli, *Il futuro dei laureati figli della recessione*, in *Italianeuropei*, 5/2015
- S. Galeazzi, S. Ghiselli, A. Guerriero, *Emigrazione oggi per studio e lavoro: dalla fuga allo scambio*, in *Fondazione Migrantes, Rapporto italiani nel mondo 2015*, Tau Editrice, 2015
- A. Cammelli, F. Ferrante, S. Ghiselli, A. Guerriero, *Carriere studentesche e sbocchi occupazionali dei laureati*, in *fondazione CRUI, Osservatorio Università-Imprese*, 2015
- A. Cammelli, F. Ferrante, S. Ghiselli, *I laureati e la recessione: siamo alla fine del tunnel?*, *Statistica & Società*, Anno IV, N. 2, 2015
- S. Capecchi, S. Ghiselli, *Modelling Job Satisfaction of Italian Graduates*, in M. Carpita et al. (a cura di), *Advances in Latent Variables: Methods, Models and Applications*, Springer-Verlag Berlin Heidelberg 2015
- S. Ghiselli, L. Pesenti, *Determining factors in the job search strategies: A multivariate analysis*, *Sociologia del lavoro*, Milano, 2/2015
- S. Binassi, S. Ghiselli, *Un campione significativo*, *Opificium - Osservatorio dei Periti Industriali su Formazione, Industria, Cultura d'Impresa, Università, Management*, 1/2015
- D. Braga, S. Ghiselli, *Il dottorato, una risorsa non sfruttata*, in *Mente Politica*, 19/06/2014 (articolo di giornale)
- A. Cammelli, S. Binassi, S. Ghiselli, *Liberi professionisti? Promossi!*, *Opificium - Osservatorio dei Periti Industriali su Formazione, Industria, Cultura d'Impresa, Università, Management*, 6/2014
- A. Cammelli, S. Ghiselli, *Immagini fluttuanti e in divenire*, *Opificium - Osservatorio dei Periti Industriali su Formazione, Industria, Cultura d'Impresa, Università, Management*, 5/2014
- S. Ghiselli, L. Pesenti, *Attivazione personale e utilizzo dei canali di ricerca del lavoro dei neolaureati italiani*, *AlmaLaurea working paper n. 65*, 2014
- C. Cimini, S. Ghiselli, *Indagine pilota sugli esiti occupazionali dei laureati pre-riforma dopo dieci anni dalla laurea*, *AlmaLaurea working paper n. 63*, 2014
- S. Ghiselli, C. Girotti, *Il Rapporto della Fondazione per la Sussidiarietà nell'ambito delle ricerche AlmaLaurea*, in G. Rovati (a cura di), *Sussidiarietà e... neolaureati e lavoro. Rapporto sulla sussidiarietà 2012/2013*, Milano, 2013
- A. Cammelli, F. Ferrante and S. Ghiselli, *The job market for teachers in Italy*, in *European Journal of Education. Research, Development and Policy, On becoming a teacher: a lifelong process*, volume 46, Issue 4 (December 2011)
- F. Camillo, V. Conti e S. Ghiselli, *Integration of different data collection techniques using the propensity score*, presentato a: WAPOR (World Association for Public Opinion Research) 62nd Annual Conference 2009, Lausanne, 11-13 settembre 2009, *AlmaLaurea working paper n. 4*, 2011
- G. Crisci e S. Ghiselli, *Laureati di II livello: esiti occupazionali e differenziali territoriali*, in *Consorzio Interuniversitario AlmaLaurea (a cura del), XI Rapporto sulla condizione occupazionale dei laureati. Occupazione e occupabilità dei laureati. A dieci anni dalla Dichiarazione di Bologna*, Il Mulino, 2009
- A. Cammelli, F. Ferrante e S. Ghiselli, *Il profilo dei laureati-insegnanti nella documentazione AlmaLaurea*, *Fondazione Giovanni Agnelli Working Paper*, n. 12, 2009
- S. Bacci, B. Chiandotto, A. di Francia and S. Ghiselli, *Graduates job mobility: a longitudinal analysis*, *Statistica*, anno LXVIII, nn. 3-4, 2008
- Andrea Cammelli, Silvia Ghiselli and Gian Piero Mignoli, *Study Experience Abroad: Italian Graduate Characteristics and Employment Outcomes*, in Mike Byram and Fred Dervin, *Students, Staff and Academic Mobility in Higher Education*, Cambridge Scholars Publishing, 2008
- S. Ghiselli, *Gli esiti occupazionali dei laureati di primo livello: differenze territoriali*, in *AlmaLaurea (a cura di), IX Rapporto sul Profilo dei Laureati*, il Mulino, 2007
- F. Camillo e S. Ghiselli, *Mi dici con parole tue il lavoro che fai? Modelli di text mining per l'analisi delle risposte aperte*, in C. Crocetta (a cura di), *Metodi e modelli per la valutazione del sistema*

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196, e del Regolamento UE 27 aprile 2016, n. 679.

**Firma** 



# Curriculum Vitae di Alberto Leone

## Istruzione

- [1983] **Maturità scientifica**, presso il Liceo Scientifico Statale di Francavilla al Mare (CH), con voto 60/60.
- [1989] **Laurea in Ingegneria Elettronica**, presso l'Università di Bologna, con votazione 100/100 e lode.
- [1989] **Master in Tecnologia dell'Informazione** presso il CEFRIEL, Milano.
- [1990] **Abilitazione** alla professione di ingegnere.
- [1995] **Dottorato di Ricerca**, presso l'Università di Bologna, in Ingegneria Elettronica ed Informatica con tesi intitolata "Algoritmi ed architetture per la compressione di immagini" (relatore Prof. G. Baccarani)

## Lingue Straniere

**Inglese.** Scrittura e conversazione: buono. Lettura: ottimo.

## Esperienze Lavorative

### [2001- oggi] Consorzio Interuniversitario AlmaLaurea (<http://www.almalaurea.it/>)

Consorzio interuniversitario per la gestione e la diffusione della banca dati dei laureati delle università aderenti (72 atenei a maggio 2015).

Ruolo: **direttore dei sistemi informativi**

Inquadramento: **Consulente (dal 1/12/01), Dirigente (dal 1/3/2002 a oggi)**

Inserito in una struttura in fase di forte crescita con il compito fondamentale di creare la divisione dei sistemi informativi fino a quel momento completamente appaltata a partner esterni. Le dimensioni dell'organizzazione sono medie (circa 50 dipendenti).

Oltre a svolgere un ruolo direttivo e di coordinamento, ha sempre mantenuto il contatto diretto con la tecnologia. Segue l'analisi, la progettazione e la realizzazione di qualsiasi estensione del sistema informativo, arrivando a sviluppare personalmente alcuni moduli prototipali, soprattutto sui sistemi web-based.

Principali attività e progetti:

- Analisi e riprogettazione dell'infrastruttura tecnologica e del portale, pianificazione e coordinamento dei lavori
- Pianificazione e controllo delle attività dei fornitori
- Selezione, supervisione e coordinamento del personale di area.
- Analisi e studi di fattibilità per estensioni del progetto AlmaLaurea

Dal 2014 ha assunto la direzione di altre due unità organizzative del Consorzio: il servizio di assistenza agli utenti e il gruppo che cura i contatti con gli Atenei e la raccolta dei dati amministrativi

### [2002-oggi] Università degli Studi di Ferrara

Ruolo: docente a contratto

A partire dall'anno accademico 2002/2003 è titolare dell'insegnamento di "Progetto di Sistemi Web" nell'ambito del Corso di Laurea magistrale in Ingegneria Informatica e dell'Automazione presso il Dipartimento di Ingegneria.

### [2004-2007] Università di Bologna

Nell'anno accademico 2003/2004 riceve dall'Università di Bologna l'incarico di docente a contratto per il corso di "Sistemi Distribuiti LS" nell'ambito del corso di laurea specialistica in Ingegneria Informatica. Il corso è basato sulla progettazione di sistemi WEB.

### [2000-2001] Italiatouch SpA

Società operante su internet (ideata e finanziata da imprenditori che operano nel settore della moda e del lusso), per la vendita e la promozione del gusto italiano attraverso il portale [www.touchitaly.com](http://www.touchitaly.com) (non più attivo).

Ruolo: **direttore sistemi informativi**

Inquadramento: **Dirigente (dal 1/4/2000 al 30/11/2001)**

Start-up internet. La struttura è passata in pochi mesi da poche a oltre trenta unità. Direzione dell'area dei sistemi informativi: dall'infrastruttura di rete alla realizzazione del portale (a cura di una società esterna).

- Creazione e gestione della struttura organizzativa dell'area tecnologica.
- Selezione, supervisione e coordinamento del personale di area.
- Analisi e progettazione dell'infrastruttura tecnologica e del portale, pianificazione e coordinamento dei lavori (gruppi di lavoro interni ed esterni). Il portale consentiva alla redazione l'aggiornamento automatico dei contenuti e offriva ai visitatori la possibilità di acquisto dei prodotti attraverso carta di credito.
- Progettazione del sistema intranet per la gestione integrata dei servizi online (area redazionale e negozio virtuale) e di quelli di back-office (sistema gestionale, customer care e magazzini).
- Consulenza tecnologica per altre società partecipate dagli azionisti

#### **[1997-2000] Accenture (già Andersen Consulting)**

Società di consulenza multinazionale.

Ruolo: **consulente esperto, poi manager nell'area tecnologica**

Inquadramento: Impiegato (dal 1/7/1997 al 28/2/2000), **Dirigente** (dal 1/3/2000).

Accenture è una delle più importanti società di consulenza su scala mondiale. In Italia ha una struttura di oltre mille unità e serve clientela di fascia prevalentemente elevata in tutti i settori (dalla finanza, al settore manifatturiero, alla distribuzione, ai pubblici servizi). Inserito in un gruppo di lavoro all'interno di una importante compagnia di assicurazioni ha partecipato allo sviluppo delle prime applicazioni internet e intranet sviluppate in Italia. Nell'arco di tempo trascorso è arrivato a coordinare un gruppo di lavoro di oltre 10 persone, ottenendo la qualifica di dirigente.

- Gestione di progetto.
- Disegno e realizzazione di architetture intranet.
- Analisi, progettazione e realizzazione di sistemi per la gestione sinistri (settore assicurazioni) e di supporto del call center.
- Integrazione del sistema informativo centrale di una importante compagnia di assicurazioni con la rete esterna dei fiduciari (periti). Di questo progetto ha curato il disegno tecnologico, le relazioni con il management del cliente e le relazioni con società terze, fornitrici del software utilizzato dai fiduciari. Ha organizzato il gruppo e il piano di lavoro, in sincronia con le terze parti, fino alla messa in opera del sistema.

#### **[1991-1997] Università di Bologna e aziende varie**

Ruolo: **collaboratore alla ricerca e consulente**

Ha lavorato per tutto il periodo all'interno del gruppo di ricerca nel settore microelettronico, conseguendo il titolo di Dottore di Ricerca e collaborando come consulente con importanti multinazionali nel settore della microelettronica. Oltre all'attività scientifica e di progettazione ha collaborato alla gestione dei sistemi informativi del gruppo di ricerca, appassionandosi, fin dalla loro apparizione, per le tecnologie Web.

- Creazione del sito Internet del proprio gruppo di ricerca (<http://www-micro.deis.unibo.it/>)
- Sviluppo del sito web dell'ESSDERC96 (conferenza internazionale sullo studio dei dispositivi a semiconduttore).
- Attività di ricerca e didattica (Elettronica applicata) nel **Dipartimento di Elettronica, Informatica e Sistemistica**, coordinamento di tesisti e borsisti (correlatore in diverse tesi di laurea).
- Pubblicazione di diversi articoli su riviste scientifiche e presentazione dei risultati dei propri progetti di ricerca in varie conferenze internazionali.
- Consulente dell'**SGS-Thomson Microelectronics**, prima nella codifica e compressione di segnali video (lavoro oggetto degli studi di Dottorato) e poi nello studio di modelli circuitali per la simulazione di dispositivi in tecnologia Smart-Power.
- Consulente dell'**IBM** per lo studio del trasporto in dispositivi a semiconduttore operanti a basse temperature.
- Sistemista in ambiente Unix.

#### **[1990] Corpo tecnico dell'Esercito**

Ruolo: **ufficiale addetto al collaudo**

- Ispezioni e verifica dei fornitori della Difesa
- Collaudo dei mezzi da trasporto

#### **[1989] Consulente della BULL-HN**

Ruolo: **consulente**

Prosecuzione del lavoro di ricerca e sviluppo iniziato durante il master e proseguito con la tesi di laurea.

- sviluppo di strumenti CAD per la progettazione di circuiti integrati.

## **Competenze Tecniche e Professionali**

- ❑ Program management (supervisione e coordinamento di gruppi di progetto): gestione dei rischi; gestione di terze parti e della contrattualistica; pianificazione e gestione delle comunicazioni.

- Project management (gestione di progetti applicativi): stime e pianificazione; scheduling e gestione delle risorse; pianificazione e controllo dei deliverable; verifica della qualità.
- Sistemi di publishing e content management per il web. Gestione condivisa dei contenuti del sito da parte di redazioni separate con scarsa conoscenza dell'HTML. Publishing e invio di newsletter via email.
- Conoscenza e progettazione di architetture Internet/Intranet ed esperienza sulle principali soluzioni e tecnologie disponibili per la realizzazione di siti
- Conoscenza e uso delle tecnologie di presentazione comunemente utilizzate in applicazioni WEB
- Progettazione e realizzazione dell'integrazione di sistemi fortemente eterogenei basato sullo scambio dati in formato XML.
- Conoscenza di base di altre problematiche correlate alla realizzazione di sistemi internet/intranet:
- Tematiche di sicurezza e certificazione su Internet (Architetture di sicurezza, Crittografia delle trasmissioni, Autenticazione e certificazione)
- Tecniche di disegno dell'interfaccia utente di siti web (Portabilità su browser eterogenei, Efficienza di esecuzione, Strutturazione in dialoghi e frame, Gestione del contesto)
- Principali protocolli e strumenti di presentazione di dati multimediali (immagini, suoni, video). Approfondita conoscenza delle tecniche di compressione.
- Esperienza nella gestione di vari Sistemi Operativi: Unix (SunOs, Linux), Windows
- Esperienza di programmazione in diversi linguaggi.
- Meccanismi di ottimizzazione basati su algoritmi non convenzionali (algoritmi genetici, simulated annealing).

## **Attività scientifica**

Durante gli studi di Dottorato e nel periodo di collaborazione con il Dipartimento di Elettronica Informatica e Sistemistica dell'Università di Bologna ha studiato:

- Sistemi CAD per la progettazione di circuiti integrati
- Simulazione di Dispositivi a Semiconduttore
- Analisi del moto e studio di tecniche di compressione per sequenze di immagini
- Modelli circuitali per la simulazione di dispositivi bipolari multiterminale
- Effetti delle interferenze elettromagnetiche sui circuiti elettronici integrati analogici e digitali

Negli ultimi anni ha presentato diversi articoli all'EUNIS, European University Information Systems, organizzazione internazionale che riunisce tecnici e ricercatori che lavorano sui sistemi informativi nel contesto universitario. Gli articoli presentano i servizi e sistemi progettati e realizzati per AlmaLaurea:

- Data warehouse nazionale sul sistema universitario. Problematiche legate alla raccolta dei dati, la loro verifica, normalizzazione, ricodifica e analisi.
- Servizi online per la raccolta e la cessione di CV alle aziende. La peculiarità di AlmaLaurea rispetto a servizi simili è legata alla certificazione dei titoli universitari
- Servizi innovativi per l'orientamento alla scelta universitaria.

## Principali Pubblicazioni

1. **A. Leone**, A. Gnudi e G. Baccarani, "Simulation of an n-MOSFET at 77K", Proc. of the ESSDERC-92, Leuven, Belgium, 14-17 Sep 1992, pp 291--294.
2. **A. Leone**, A. Bellini, R. Guerrieri, "An H.261-Compatible Fuzzy-Controlled Coder for Videophone Sequences", Proc. of Third IEEE International Conference on Fuzzy Systems, Orlando, Florida, USA, June 26-29, 1994, pp 244--248.
3. M. Tartagni, **A. Leone**, A. Pirani, R. Guerrieri, "A Block-Matching Module for Video Compression", 1994 Symposium on Low Power Architecture, San Diego, California, USA, 10-12 ottobre 1994, pp 24--25.
4. **A. Leone**, A. Gnudi, G. Baccarani, "Hydrodynamic Simulation of Semiconductor Devices Operating at Low Temperature", IEEE Trans. CAD, Novembre 1994, pp 1400-1408.
5. E. Scopa, **A. Leone**, R. Guerrieri, e G. Baccarani, "A 2D-DCT low-power architecture for H.261 coders," in Proc. of ICASSP '95, Detroit, Michigan, pp. 3271--3274, Mag. 1995.
6. N. Speciale, **A. Leone**, S. Graffi, e G. Masetti, "A dynamic model for multiterminal bipolar devices used in smart-power applications," in Proc. ESSDERC'96, 26th European Solid State Device Research Conference, Bologna, Italy, pp. 641-644, 1996.
7. M. Kovacs Vajna e **A. Leone**, "Introduzione all'elettronica analogica in 50 esercizi." Patron Editore, Bologna, 1996.
8. A. Bellini, **A. Leone**, R. Rovatti, E. Franchi, e N. Manaresi, "Analog fuzzy implementation of a perceptual classifier for videophone sequences," IEEE Transactions on Consumer Electronics, vol. 42, pp. 787--794, Ago. 1996.
9. **A. Leone**, A. Bellini, e R. Guerrieri, "Fuzzy-controlled perceptual coding of videophone sequences," IEEE Transactions on Fuzzy Systems, vol. 5, pp. 294--303, Mag. 1997.
10. N. Speciale, **A. Leone**, S. Graffi, e G. Masetti, "A unified approach for modelling multiterminal bipolar and mos devices in smart-power technologies," in Proc. of the 27th European Solid State Device Research Conference (ESSDERC'97), Stuttgart, Germany, pp. 312--315, 1997.
11. **A. Leone**, N. Speciale, S. Graffi, G. Masetti, e G. Graziano, "Modelling parasitic bipolar devices in advanced smart power technologies," in Proc. of the 1997 Bipolar/BiCMOS circuits and technology meeting, Minneapolis, Minnesota, pp. 127--130, 1997.
12. A. Farina, Z.M. Kovács-V. e **A. Leone**, "Fingerprint minutiae extraction from skeletonized binary images", Pattern Recognition, 32, (1999), pag. 877-889.
13. M. Tartagni, **A. Leone** e R. Guerrieri, "A low-power block-matching cell for video compression", Analog Integrated Circuits and Signal Processing, Kluwer Academic Publishers, 27, (2001), pag. 261-273
14. A. Cammelli, A. Guerriero, **A. Leone** e M. Sgarzi, "ALMALAUREA: from degree course evaluation to graduate placement", European University Information Systems, EUNIS, Grenoble (FR), 2007. disponibile su: <http://www.eunis.org/events/congresses/eunis2007/CD/pdf/papers/p111.pdf>
15. A. Guerriero e **A. Leone**. "Il progetto EuroAlmaLaurea EAL-NET", IX Rapporto sulla condizione occupazionale dei laureati. Il Mulino, pp 369-392, 2007.
16. A. Cammelli, A. Guerriero, **A. Leone** e M. Sgarzi, "AlmaLaurea.net: the database for international graduates". European University Information Systems, EUNIS, Aarhus (DK), 2008. disponibile su <http://eunis.dk/papers/p59.pdf>.
17. **A. Leone**, A. Guerriero, L. Cancellieri e P. Di Sario, "Merging graduate data from remote and non-homogeneous information systems". European University Information Systems, EUNIS, Aarhus (DK), 2008 . disponibile su <http://eunis.dk/papers/p94.pdf>.
18. **A. Leone**, A. Guerriero, F. Camillo e A. Cammelli, "From high school to University: guiding tools for the choice of the degree course". European University Information Systems, EUNIS, Aarhus (DK), 2008. disponibile su <http://eunis.dk/papers/p95.pdf>.
19. **A. Leone**, L. Cancellieri, A. Guerriero e A. Cammelli, "The impact of the Bologna Process on the labour market: a national data warehouse regarding universities and graduates". European University Information Systems, EUNIS, Santiago de Compostela (ES), 2009. disponibile su <http://www.eunis.es//myreviews/FILES/CR2/p87.pdf>
20. **A. Leone**, A. Guerriero, F. Camillo, E. Pasca e A. Cammelli, "Tools for university guidance targeted at high school students". European University Information Systems, EUNIS, Santiago de Compostela (ES), 2009. disponibile su <http://www.eunis.es//myreviews/FILES/CR2/p88.pdf>
21. **A. Leone**, L. Cancellieri, A. Guerriero e A. Cammelli, "Using Microsoft Analysis Service to analyze graduates' performances and working conditions". European University Information Systems, EUNIS, Varsavia (PL), 2010.

## FRANCESCA MANDANICI

### CURRICULUM VITAE

#### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e Cognome  
Luogo e data di nascita  
Cittadinanza

FRANCESCA MANDANICI  
L'Aquila, 19/09/1979  
Italiana

#### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

4/4/2008 Dottore di Ricerca in "Programmazione e Controllo", XX° ciclo, presso l'Università degli Studi di Firenze, con tesi dal titolo "Il controllo strategico nell'azienda università".

20/4/2004 Laurea in Economia e Commercio presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi dell'Aquila, con tesi dal titolo "L'Activity-Based Budgeting e la creazione del valore".  
Votazione: 110/110 con lode.

#### ESPERIENZA PROFESSIONALE

*Da 1/10/2019 ad oggi*

*Dirigente* dell'Area Amministrazione e Contabilità presso il Consorzio Interuniversitario AlmaLaurea.

*7/6/2019*

Vincitrice dell'avviso di selezione pubblica per titoli e colloquio per il reclutamento di n. 1 posizione lavorativa a tempo indeterminato per l'attività di Direzione dell'Ufficio Amministrazione e Contabilità presso il Consorzio Interuniversitario AlmaLaurea.

*Da 1/10/2012 a 30/09/2019*

*Ricercatrice universitaria* in Economia Aziendale (SECS-P/07) presso il Dipartimento di Ingegneria Industriale, dell'Informazione e di Economia (DIIE) dell'Università degli Studi dell'Aquila.

*27/3/2012*

Vincitrice della valutazione comparativa per la copertura in ruolo di n. 1 posto di ricercatore universitario a tempo indeterminato nel settore scientifico disciplinare SECS-P/07 - Economia Aziendale, presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi dell'Aquila.

*Da 1/03/2009 a 30/9/12*

Svolgimento della libera professione di *Dottore Commercialista e Revisore dei Conti* presso L'Aquila e Bologna.

*13/2/2009*

Abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista e Revisore dei Conti presso l'Università degli Studi dell'Aquila.

## ATTIVITÀ DI RICERCA

**Da 1/1/2014 ad oggi**

Membro dell'Editorial Board della rivista scientifica *Journal of Economic and Social Development* (ISSN versione on line 1849-3327, versione cartacea 1849-6628).

**Da 1/3/2008 a 31/12/2011**

Collaborazione con il Prof. Fabrizio Berti nel Progetto Activity-Based Management per la razionalizzazione dei costi e delle attività degli Uffici Centrali e delle Segreterie dell'Università degli Studi dell'Aquila.

**Da 28/6/2008 a 28/6/2009**

*Assegnista di ricerca* presso il Dipartimento di Sistemi ed Istituzioni per l'Economia (SIE) dell'Università degli Studi dell'Aquila, con progetto dal titolo "Il gender budgeting nelle Autonomie Locali" e con Responsabile Scientifico il Prof. Michele Pisani.

**Dal 22 al 28 gennaio 2006**

Scuola di Metodologia della Ricerca, organizzata dall'Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) presso l'Università degli Studi di Trento.

**Anno 2005-2006**

Componente del gruppo di ricerca sul Progetto "L'implementazione del Value Based Management" coordinato dal Prof. Fabrizio Berti presso il Dipartimento SIE dell'Università degli Studi dell'Aquila.

## ATTIVITÀ DIDATTICA

**Da 1/10/2013 a 30/09/2019**

Titolare del Corso in *Programmazione e Controllo* (6 CFU - 48 ore) e del Corso in *Analisi e Gestione dei Costi* (6 CFU - 48 ore) presso il Dipartimento DIIE dell'Università degli Studi dell'Aquila.

**Da 1/10/2012 a 30/9/2016**

Titolare del Corso in *Economia Aziendale* (3 CFU - 30 ore) presso il Dipartimento MESVA dell'Università degli Studi dell'Aquila.

**29/5/2012 e 13/6/2012**

Attività di docenza al Master di II livello in "Proprietà Intellettuale/Industriale & Trasferimento Tecnologico (IPTT)" – PO FSE Abruzzo 2007-2013 – Obiettivo C.R.O. – Progetto RET.A.FO. per un totale di 8 ore del Modulo titolato "Strategia/Economia e Gestione delle Imprese".

**19/4/2012**

Attività di docenza al Corso di Formazione in "Proprietà Intellettuale/Industriale & Trasferimento Tecnologico" – PO FSE Abruzzo 2007-2013 – Obiettivo C.R.O. – Progetto RET.A.FO. per un totale di 4 ore del Modulo titolato "Organizzazione Aziendale".

**Da febbraio a settembre 2012**

Attività di docenza per un totale di 161 ore di lezione suddivise nei moduli di Organizzazione Aziendale (30 ore), Contabilità (36 ore), Il Bilancio di Esercizio (60 ore) e Gestione Aziendale (35 ore) nell'ambito del Corso in "Amministrazione e Contabilità" organizzato dall'Associazione SMILE Abruzzo con sede a Pescara, relativamente al Progetto Regione Abruzzo – Fondimpresa AVM/09/10 P.A.L.MO.

**Anni Accademici  
2010/2011 e 2011/2012**

**Da 18/7/2007 a 01/10/2012**

Docente a contratto del Corso in *Analisi e Gestione dei Costi* (9 CFU - 72 ore) presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi dell'Aquila.

Cultore della Materia in Economia Aziendale e Programmazione e Controllo presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi dell'Aquila.

**Da 12/12/11 a 19/12/11**

Attività di docenza per un totale di 16 ore di lezione suddivise nei moduli dal titolo "Dalla business idea alla realizzazione" (8 ore) e "Il Business Plan" (8 ore) nell'ambito del Corso in "Autoimprenditorialità" organizzato dall'Associazione SMILE Abruzzo con sede a Pescara.

**21 e 24 febbraio 2011**

Attività di docenza nel modulo "Misurazione delle performance e controllo di gestione" (14 ore) nell'ambito del corso LinkAB - Corso di specializzazione in commercio estero, organizzato dall'Istituto Nazionale per il Commercio Estero (ICE) presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi dell'Aquila.

**21-28 settembre 2010**

Attività di docenza sul Bilancio IAS e consolidato nell'ambito del corso "Economics 1" organizzato dalla Dida Network Srl e diretto ai dipendenti dell'ACEA Spa.

**Da 17/11/2007 a 17/6/2008**

Attività di docenza, per un numero totale di 48 ore di lezione, nell'ambito del Corso in "Amministrazione e Controllo" organizzato dalla SERINT S.c.a.r.l. nel Distretto Industriale della Piana del Cavaliere, Carsoli (AQ).

<b>PARTECIPAZIONE A CONVEGNI</b>
--------------------------------------

**8-10 gennaio 2015**

Partecipazione al 15th EBES Conference, presso l'ISCTE UIL di Lisbona, 8-10 gennaio 2015, ISBN 978-605-64002-9-2. Presentazione del paper: Mandanici F., Pace R., University financial sustainability: a comparison between Italy and other EU Counties.

**19 dicembre 2014**

Partecipazione all'8th International Scientific Conference on Economic and Social Development and 4th Eastern European ESD Conference sul tema "Building Resilient Economy", Zagabria, ISBN Book of Abstract 978-953-6125-15-9, ISBN Book of Proceedings 978-953-6125-14-2. Presentazione del paper: Ciaponi F., Mandanici F., Using digital frequencies to detect anomalies in receivables and payables: an analysis of Italian universities.

**19-20 giugno 2014**

Partecipazione al VI Workshop nazionale di Azienda Pubblica presso l'Università degli Studi del Piemonte Orientale di Novara. Presentazione del paper:

Mandanici F., Pace R., Il rischio finanziario degli atenei statali italiani: lo stato dell'arte.

**12-13 giugno 2014**

Partecipazione al V Financial Reporting Workshop presso l'Università degli Studi di Verona.

Presentazione del paper:

Ciaponi F., Mandanici F., Earning management through inventory manipulation. Italian evidence from the 2009-2012 financial crisis.

**24-25 aprile 2014**

Partecipazione al 6th International Scientific Conference on Economic and Social Development and 3rd Eastern European ESD Conference sul tema "Business Continuity", Vienna, ISBN Book of Abstract 978-953-6125-11-1, ISBN Book of Proceedings 978-953-6125-10-4.

Presentazione del paper:

Ciaponi F., Mandanici F., Performing business through voluntary disclosure. Insights from Italian listed companies.

**5 ottobre 2013**

Partecipazione al 2013 Western Business & Management Association International Research Conference presso l'Imperial College in Londra.

Presentazione del paper:

Mandanici F., The stakeholder-driven planning and control system in Education public sector: the case of the University of L'Aquila.

**4-5 ottobre 2012**

Partecipazione al XXXV Convegno annuale sul tema "Management senza confini" organizzato dall'AIDEA presso il Campus di Fisciano dell'Università degli Studi di Salerno, ISBN 978-88.906873-5-8.

Presentazione del paper:

Mandanici F., La logica time-driven activity-based nelle università. Il caso dell'Università degli Studi dell'Aquila.

**30 settembre – 1° ottobre 2009**

Partecipazione all'International Conference sul tema "Changing Universities: Governance, Relevance, Performance", organizzato dal MEHEM presso la Sabanci University di Istanbul.

Presentazione del Paper:

Mandanici F., Social Accounting in Higher Education Institutions: the Case of the University of L'Aquila.

**24-25 novembre 2006**

Partecipazione all'8° International Workshop sul tema "Improving Business Reporting: New Rules, New Opportunities, New Trends" organizzato dall'AIDEA presso l'Università degli Studi del Piemonte Orientale di Novara.

Presentazione del paper:

Mandanici F., The Stakeholder-driven Balanced Scorecard in education public sector.

**25-27 maggio 2006**

Partecipazione al 6° Seminario Residenziale di Storia della Ragioneria organizzato dalla Società Italiana di Storia della Ragioneria presso la Certosa di Pontignano di Siena.

**24-25 marzo 2006**

Partecipazione al XXIV Convegno annuale sul tema "La responsabilità sociale negli studi economico-aziendali" organizzato dall'AIDEA presso l'Università degli Studi Gabriele D'Annunzio di Chieti-Pescara.



**PUBBLICAZIONI**

Presentazione del paper:

Cresti E., Mandanici F., Un percorso di accountability sociale: il caso della Centrale del Latte di Firenze-Pistoia-Livorno.

- 2019** Ciaponi F., Mandanici F., *Which companies manipulate inventory? Italian financial crisis evidence*, Managerial Auditing Journal. In corso di referaggio anonimo.
- 2019** Berti F., Ciaponi F., Mandanici F., *I driver del valore nel settore della distribuzione edile*, Controllo di Gestione, 6, 2019.
- 2019** Berti F., Ciaponi F., Mandanici F., *Politiche aggregative e performance nel settore della distribuzione edile. Indagine econometrica dei risultati economico-finanziari del settore*, Milano, Franco Angeli.
- 2017** Ciaponi F., Mandanici F., *La chiusura del bilancio preventivo con determinazione analitica del plug*, Controllo di Gestione, 5, 2017.
- 2016** Ciaponi F., Mandanici F., *L'utilizzo della legge di Benford per la ricerca di manipolazioni contabili e fiscali*, Bilancio e Reddito d'Impresa, 12, 2016.
- 2016** Mandanici F., Pace R., *La performance finanziaria degli atenei statali italiani: un'indagine empirica*, Azienda Pubblica, 4, 2016.
- 2016** Mandanici F., Pace R., *University financial sustainability: a comparison between Italy and other EU Countries (Part II: The analysis)*, Rivista di Studi sulla Sostenibilità, 1, 2016.
- 2016** Baboro R., Mandanici F., *Valutazione delle rimanenze a costi specifici: opportunità civilistiche e criticità fiscali*, Bilancio e Reddito d'Impresa, 3, 2016.
- 2016** Baboro R., Mandanici F., *I costi di ricerca e sviluppo nella prospettiva civilistica e fiscale: novità normative*, Bilancio e Reddito d'Impresa, 1, 2016.
- 2015** Baboro R., Mandanici F., *Deducibilità degli interessi passivi: un'analisi aziendale a supporto del giudizio di inerenza*, Amministrazione & Finanza, 12, 2015.
- 2015** Ciaponi F., Mandanici F., *Voluntary disclosure and capital market. Insights from Italian industrial listed companies*, International Journal of Business and Social Science, 6(9), 2015.
- 2015** Ciaponi F., Mandanici F., *Using digital frequencies to detect anomalies in receivables and payables: an analysis of Italian universities*, Journal of Economic and Social Development, 2(1), 2015.

- 2015 Mandanici F., Pace R., *University financial sustainability: a comparison between Italy and other EU Counties (Part I: The drivers)*, Rivista di Studi sulla Sostenibilità, 1, 2015.
- 2015 Ciaponi F., Mandanici F., *La costruzione del rendiconto finanziario secondo le indicazioni dell'OIC 10*, Amministrazione & Finanza, 3, 2015.
- 2015 Ciaponi F., Mandanici F., *OIC 10: forma e sostanza del rendiconto finanziario*, Amministrazione & Finanza, 2, 2015.
- 2015 Baboro R., Ciaponi F., Mandanici F., *Il nuovo OIC 25 e il riporto a nuovo delle perdite fiscali*, Amministrazione & Finanza, 1, 2015.
- 2011 Mandanici F., *Il conferimento di azienda*, Quaderno di Dipartimento SIE n. A.1.8.18, gennaio 2011.
- 2011 Mandanici F., *La logica activity-based nelle università. Il caso dell'Università degli Studi dell'Aquila*, Quaderno di Dipartimento SIE n. A.1.9.19, gennaio 2011.
- 2011 Mandanici F., *Il controllo strategico nell'azienda università*, Milano, Franco Angeli.
- 2008 Cresti E., Mandanici F., *Un percorso di accountability sociale: il caso della Centrale del Latte di Firenze-Pistoia-Livorno*, in AA.VV., Atti del Convegno "La responsabilità sociale negli studi economico-aziendali", Milano, Franco Angeli.
- 2007 Berti F., Mandanici F., *Pianificazione, programmazione e controllo nell'impresa socialmente responsabile. Logiche e strumenti*, in AA. VV., "Approcci e prassi di Responsabilità sociale d'impresa", Pescara, Camera di Commercio di Pescara.

<b>ATTIVITÀ ISTITUZIONALE ACCADEMICA</b>
--

***In corso da 01/01/2015***

Membro del Consiglio di Amministrazione per conto dell'Università degli Studi dell'Aquila delle società spin-off Drims Srl, Gitais Srl e Net Research Srl.

***In corso da 01/01/2014***

Referente per la redazione del Primo Bilancio Sociale 2014 e successivi, nonché referente per il coordinamento delle attività di formazione post-laurea dell'Università degli Studi dell'Aquila.

***In corso da 01/10/2012***

Membro della Commissione Orientamento del Dipartimento DIIE relativamente ai Corsi di Laurea Triennale in "Operatore Giuridico d'Impresa" (L14) e in "Economia e Amministrazione delle Imprese" (L18) e del Corso di Laurea Magistrale in "Amministrazione, Economia e Finanza" (LM77).

*In corso da 01/10/2012*

Membro della Commissione Test di Ingresso dei Corsi di Laurea Triennale e Magistrale in Economia.

*Da 01/10/2013 a 30/09/2016*

Membro del Collegio dei docenti del dottorato DIIIIE in Ingegneria Industriale e dell'Informazione e di Economia.

**ALTRE ESPERIENZE  
FORMATIVE E LAVORATIVE**

*Da novembre 2005 a giugno 2010*

Attività di tutoraggio al Master di I livello "Legislazione, Economia e Amministrazione delle Autonomie Locali" presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi dell'Aquila.

*Da 1/4/2008 a 30/6/2008*

Attività di tutoraggio nel progetto SPAO di Telecom Italia Learning Services, presso il Comune di L'Aquila e il Comune di Carsoli.

*Da 1/1/2006 a 30/6/2006*

Attività di collaborazione, in qualità di Esperta in Programmazione e Controllo, nel progetto FormImpres@ di Telecom Italia Learning Services, presso la Scuola Superiore G. Reiss Romoli di L'Aquila.

*30/5/1999*

Qualifica di "Promotore-Gestore d'Impresa", acquisita a seguito di un corso di formazione della durata di 400 ore, ripartite fra aula e stages presso due imprese aquilane: 1) Fiat Scipione; 2) Gas Service Abruzzo.

*Da 27 giugno a 8 luglio 1994*

Corso di approfondimento della lingua e cultura francese presso l'Académie Internationale du Nord de l'Europe, Douai, Paris.

La sottoscritta esprime il proprio consenso affinché i dati personali forniti possano essere trattati nel rispetto del d. lgs. 30 giugno 2003, n. 196.

Bologna, 30/11/2019

In fede  
Francesca Mandanici